**XX公司**

**创新与知识产权管理能力**

**提升方案（提纲）**

**（试行版）**

为进一步提高我公司创新与知识产权管理能力，基于《国际标准对标分析诊断报告》提出的问题与建议，并结合我公司实际情况，提出切实可行的提升方案，特制定本方案。

# 工作目标

# 总体要求

# 组织体系

# 工作内容

## **完善创新与知识产权战略**

### **主要问题：**

(1)知识产权战略目标

(2)制定知识产权战略

(3)实施知识产权战略

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

## **完善创新与知识产权管理的基础管理**

### **主要问题：**

(1)理解组织及其环境

(2)建立系统化知识产权管理

(3)知识产权管理职责

(4)文化

(5)人力资源

(6)财务考量

(7)法律考量

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

## **提升创新全过程知识产权管理**

### **主要问题：**

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

## **编制创新与知识产权管理能力提升相关文件**

### **主要问题：**

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

## **实施创新与知识产权管理能力提升文件**

### **主要问题：**

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

## **开展创新与知识产权管理能力自我评价**

### **主要问题：**

### **主要措施：**

责任部门：XX部门牵头，XX部门配合。

计划完成日期：XX年XX月XX日。

# 资源保障

## **宣传培训**

## **落实责任**

## **资源配备**

XX公司  
 被评价方代表（签字）：

XX年XX月XX日

**附件1：**

**XX公司创新与知识产权管理制修订文件清单（草案）**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **文件编号** | **文件名称** | **主要修改内容** | **责任部门** | **计划完成日期** |
| **1** |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  |  |  |  |
| **8** |  |  |  |  |  |
| **9** |  |  |  |  |  |
| **10** |  |  |  |  |  |

**附件2：**

**XX公司创新与知识产权管理能力提升培训方案（草案）**

**【培训目的】**

帮助员工理解和掌握ISO56005国际标准和评价要求，推动我公司创新与知识产权管理能力建设工作顺利开展。

**【培训内容】**

介绍ISO56005：（详见附表1）。

**【培训对象】**

**【培训时间】**

X年X月X日10:00-12:00共XX小时（可分为多次培训）

附表1：创新与知识产权管理能力提升培训大纲

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **培训主题** | **主要内容** |
| **1** |  |  |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |
| **4** |  |  |